

# Europäischer Wirtschaftsführerschein

(EBC\*L – European Business Competence\* Licence)



# EUROPÄISCHER WIRTSCHAFTSFÜHRERSCHEIN



## DIE LEHRGANGSZIELE

Mit dem Zertifikat des Europäischen Wirtschaftsführerscheins (EBC\*L) werden Absolventinnen und Absolventen bei wirtschaftlichen Fragestellungen zu kompetenten Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartnern.

## DIE ZIELGRUPPE

Personen ohne betriebswirtschaftlichen Bildungsweg, die mit dem Zertifikat des Europäischen Wirtschaftsführerscheins eine Schlüsselqualifikation erwerben wollen.

## DIE AUSBILDUNG

### Präsenzkurs; eLearning und im virtuellen Klassenraum

Die Teilnehmer/innen werden anhand von Theorieinputs und praktischen Beispielen sowie Gruppenarbeiten auf die Prüfung zum EBC\*L vorbereitet. Ergänzend haben die Teilnehmer/innen die Möglichkeit, via elektronischer Lerninhalte ihr Wissen zu vertiefen.

## DIE EBC\*L-PRÜFUNG

### Stufe A

Die schriftliche Prüfung dauert zwei Stunden und besteht aus 16 Wiederholungsfragen, vier Verständnisfragen sowie einem Fallbeispiel.

### Stufe B

Die Prüfung wird in zwei Teilen durchgeführt, die Prüfungszeit pro Teilprüfung beträgt 90 Min.

- Teilprüfung 1: Ziele, Methoden und Instrumente der Businessplanerstellung; Marketing und Verkauf.
- Teilprüfung 2: Finanzplanung (Budgetierung), Investitionsrechnung und Wirtschaftlichkeitsanalyse.

### Stufe C

Die Prüfung wird in zwei Teilen durchgeführt.

- Teilprüfung 1: Wissens- und Verständnisfragen (2 Std.)
- Teilprüfung 2: Fallbeispiel „Führen in der Praxis“ (1 Std.)

## DER ABSCHLUSS

Nach erfolgreicher Absolvierung der schriftlichen Prüfung erhalten die Absolventinnen und Absolventen das international anerkannte Zertifikat „Europäischer Wirtschaftsführerschein“ Stufe A, B oder C.

## PRÜFUNGSORTE

Das WIFI hat akkreditierte Prüfungszentren für den EBC\*L in ganz Österreich.

**Prüfungstermine und Kosten auf Anfrage.**



## DIE THEMENBEREICHE DER LERNZIELKATALOGE

### STUFE A: ALLGEMEINWISSEN

#### **Bilanzierung**

- Ziele und Analyse eines Jahresabschlusses
- Aufbau einer Bilanz
- Inventur
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Ermittlung des Jahresergebnisses
- Abschlussarbeiten/Periodenreines Ergebnis
- Forderungen/Verbindlichkeiten
- Rückstellungen
- Rücklagen
- Abschreibung

#### **Kostenrechnung**

- Aufgaben und Begriffe der Kostenrechnung
- Preiskalkulation
- Kostenstellenrechnung
- Profit-Center-Rechnung

#### **Unternehmensziele und Kennzahlen**

- Wirtschaftlichkeit
- Eigenkapitalrentabilität
- Gesamtkapitalrentabilität/Return on Investment (ROI)
- Liquidität
- Eigenkapitalquote
- Cashflow
- Produktivität

#### **Wirtschaftsrecht**

- Rechtsformen
- Kaufvertrag
- Vertretungsbefugnis
- Firmenbuch
- Unternehmenszusammenschlüsse/Kooperationen
- Insolvenzrecht

### STUFE B: PLANUNGSWISSEN (BUSINESSPLAN)

#### **Ziele, Methoden und Instrumente der Businessplanerstellung**

#### **Projektplanung**

- Planungsschritte
- Fehler bei der Projektplanung

#### **Ist-Analyse**

- Unternehmensanalyse
- Umfeldanalyse
- Wettbewerbsanalyse

#### **Verkauf**

- Grundlagen erfolgreichen Verkaufs
- Phasen des Verkaufsgesprächs
- Firmenkundenverkauf

#### **Investitionsrechnung**

- Investitionsrechnungsverfahren
- Grenzen und Probleme der Investitionsrechnung

#### **Marketing**

- Marketing Grundlagen
- Kunden
- Marktforschung
- Produktpolitik
- Preispolitik
- Konditionenpolitik
- Vertriebspolitik
- Kommunikationspolitik
- Werbung
- Spezielle werbe- und kommunikationspolitische Instrumente

#### **Instrumente der Finanzplanung**

#### **Finanzierung**

- Eigenfinanzierung
- Fremdfinanzierung

### STUFE C: FÜHRUNGSWISSEN

#### **Rahmenbedingungen der Führung**

- Rolle – Aufgaben - Verantwortungen
- Führungsprozess
- Unternehmensleitbild - Strategie – Zielmanagement
- Shareholder, Stakeholder
- Megatrends

#### **Die Führungskraft als Personalentwickler/in**

- Personalsuche und –auswahl
- Kompetenz-/Persönlichkeitsentwicklung
- Arbeitsrechtliche Grundlagen
- Personalkosten, Kennzahlen im Personalwesen

#### **Praxisfälle der Führung**

- Integration neuer Mitarbeiter/innen
- Motivationsprobleme
- Verstoß gegen Verhaltensregeln, Beschwerden
- Umsetzen von Veränderungen
- Diversity

#### **Führung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen**

- Führungspersönlichkeit
- Motivation, Konfliktlösung
- Kommunikation
- Arbeitsanweisung und Delegation
- Mitarbeitergespräch
- Besprechungen und Meetings
- Teambildung und –entwicklung
- Schulung und Coaching

#### **Die Führungspersönlichkeit**

- Ich als Führungskraft – Stärken und Schwächen
- TOPAS – Online Persönlichkeitstest „Management“



**Q** Dieser Kurs wurde gem. den Richtlinien der ISO 9001 sowie der ISO 29990 im WIFI Verbund entwickelt.

## IHR/E ANSPRECHPARTNER/IN

### **WIFI Burgenland Kundencenter**

Robert-Graf-Platz 1, 7000 Eisenstadt  
T 05 90 90 7-5111, F 05 90 90 7-5115  
E [info@bgld.wifi.at](mailto:info@bgld.wifi.at)  
H [www.wifi.at/burgenland](http://www.wifi.at/burgenland)

### **WIFI Kärnten GmbH Kundencenter**

Europaplatz 1, 9021 Klagenfurt  
T 05 9434, F 05 9434-804  
E [wifi@wifikaernten.at](mailto:wifi@wifikaernten.at)  
H [www.wifi.at/kaernten](http://www.wifi.at/kaernten)

### **WIFI Niederösterreich Kundencenter**

Mariazeller Straße 97, 3100 St. Pölten  
T 02742 890-2000, F 02742 890-2100  
E [kundenservice@noe.wifi.at](mailto:kundenservice@noe.wifi.at)  
H [www.wifi.at/niederoesterreich](http://www.wifi.at/niederoesterreich)

### **WIFI Oberösterreich GmbH Kundencenter**

Wiener Straße 150, 4021 Linz  
T 05 7000-77, F 05 7000-7609  
E [kundenservice@wifi-ooe.at](mailto:kundenservice@wifi-ooe.at)  
H [www.wifi.at/ooe](http://www.wifi.at/ooe)

### **WIFI Salzburg Kundencenter**

Julius-Raab-Platz 2, 5027 Salzburg  
T 0662 8888-411, F 0662 8888-600  
E [info@wifisalzburg.at](mailto:info@wifisalzburg.at)  
H [www.wifi.at/salzburg](http://www.wifi.at/salzburg)

### **WIFI Tirol Kundenservice**

Egger-Lienz-Straße 116, 6020 Innsbruck  
T 05 90 90 5-7777, F 05 90 90 5-7448  
E [info@wktirol.at](mailto:info@wktirol.at)  
H [www.wifi.at/tirol](http://www.wifi.at/tirol)

### **WIFI Vorarlberg**

Mag. Markus Metzger  
Bahnhofstraße 24, 6850 Dornbirn  
T 05572 3894-477  
E [metzger.markus@vlbg.wifi.at](mailto:metzger.markus@vlbg.wifi.at)

### **WIFI Wien Kundencenter**

wko campus wien, Währinger Gürtel 97, 1180 Wien  
T 01 47 677-5555, F 01 47 677-5588  
E [www.wifiwien.at/kontakt](http://www.wifiwien.at/kontakt)  
H [www.wifi.at/wien](http://www.wifi.at/wien)

### **WIFI Österreich**

Wiedner Hauptstraße 63, 1045 Wien  
F 05 90 900-3156  
E [wifi.info@wko.at](mailto:wifi.info@wko.at), H [www.wifi.at](http://www.wifi.at)

### **WIFI International**

Wiedner Hauptstraße 63, 1045 Wien  
T 05 90 900-3454  
F 05 90 900-3066  
E [win@wko.at](mailto:win@wko.at), H [www.wifi.eu](http://www.wifi.eu)